

基于轮机管理视角的船员技能竞赛分析与应对

涂志平¹, 覃麟², 杨树森¹

(1. 青岛远洋船员职业学院机电系, 山东 青岛 266071; 2. 深圳远洋运输股份有限公司船舶管理部, 广东 深圳 518033)

摘 要: 船员技能竞赛作为行业技能型人才培养的重要载体, 近年来蓬勃开展, 对行业的发展起到了积极的作用。本文从轮机管理视角对船员技能竞赛的意义和特点进行了分析, 并从轮机专业角度提出应对措施。

关键词: 轮机管理视角; 船员; 技能竞赛; 分析; 应对

中图分类号: U676

文献标识码: A

0 引言

船员的工作技能对船舶的安全营运有着极其重要的影响。随着航运技术的不断发展, 对船员工作技能的要求也越来越高。为了提升船员的工作技能, 院校、培训机构在船员培训方面加大了力度, 主管机关、行业和企业等也在船员能力提升方面采取了很多措施。其中, 船员技能大赛已经成为行业技能型人才培养的重要载体。近年来, 国家、省、市以及企业纷纷举办的各级船员技能竞赛活动蓬勃开展, 特别是由交通运输部海事局、中国海员建设工会主办的、每两年举办一次的“中国海员技能大比武”更是在行业中享有极高的声誉, 具有极大的影响力。

1 轮机管理视角的船员技能竞赛的意义

船员技能竞赛作为促进船员技能提升的一条基本而有效的途径, 可以对船员职业技能、业务素质和精神风貌起到检阅的作用; 同时也提供了一个平台给船员进行相互学习和相互交流。各层次的船员技能竞赛对于船员技能素质的提高、实现人才可持续发展都具有重要意义。

1.1 提升船员业务能力和船员队伍素质

业务能力是船员解决和处理本职岗位工作的能力基础, 也是船员在工作中的立身之本。船员技能竞赛就是专门针对船员业务能力开展的。通过船员技能竞赛促进船员更加熟练地运用业务知识和技能, 同时在日常工作中以及准备竞赛的过程中积极进行探索和创新, 以获取更加高效的工作策略和方法, 从而提高业务能力。竞赛之后, 船员可以将竞赛过程中获得的经验和技能带回到工作岗位中, 发挥示范引领作用, 促进船员队伍的素质不断提高。

1.2 增强船舶岗位团队协作能力

一艘万吨巨轮正常航行的过程中, 一般在船工作的人员总数在 20 人左右。这样的配员情况使得船舶每个岗位人员的技能都要满足要求; 同时还需要所有人员能够发挥其在团队中的作用, 通过团队协作达到 1 加 1 远远大于 2 的效果。各层次的船员技能竞赛项目设置中既有单人项目, 也有团队项目。在团队项目的竞赛过程中, 船员不仅要充分发挥个人的技术和能力特长, 同时也要考虑如何与团队成员之间开展有效的合作与交流, 利用有限的资源共同解决遇到的问题、完成预定的任务。这对于增强团队的凝聚力、锻炼船员的团队协作精神有着非常重要的意义。随着岗

收稿日期: 2020—09—21

第一作者简介: 涂志平 (1979—), 男, 硕士, 副教授

基金项目: 青岛远洋船员职业学院项目: “海员技能竞赛项目库建设与竞赛机制研究 (编号 2019-R-011)”

位团队协作能力的提升, 船员能够科学、合理地利用有限资源, 船舶营运的安全性也就自然得到了提高。

1.3 促进技术创新和企业发展

各参赛单位赛前需要组织船员参加相关培训, 开展岗位练兵、技术攻关、观摩研讨等活动, 提高了船员的学习和实践能力。通过培训, 可以提升船员的岗位技能、理论深度、操作的规范性与科学性。船员技能竞赛还能推动船员的技术创新活动, 激发广大船员的学习意识和竞争意识。船员技能竞赛不仅给船员提供了练兵的平台, 而且让船员充分展示自己的业务能力。同时, 在竞赛中取得的成果、经验、方法等都可以反过来指导船舶实际工作, 带动未参赛船员业务能力的提高, 从而促进企业的发展。

2 轮机管理视角的船员技能竞赛特点分析

近年来, 各层次的船员技能竞赛纷纷开展。综观中国海员技能大比武、中央企业船员技能竞赛、国家海洋局船员安全技能竞赛、山东船员技能大赛以及部分企事业单位的船员技能竞赛的相关技术方案, 从轮机竞赛项目来看, 这些技能竞赛都具有以下特点。

2.1 立足船舶岗位实际, 体现了实用性

各层次船员技能竞赛的目的在文字描述方面虽然各不相同, 但其中都涵盖了培育岗位练兵、业务比武之风, 提高技能, 增强工作能力等目的。这也是船员技能大赛的一个主要目的。因此, 船员技能竞赛的项目设置, 都是立足船舶实际岗位, 没有脱离工作实际, 充分考虑船舶实际的工作场景。比如, 山东船员技能大赛中“柴油机气阀正时测量”和“船舶电站操作”、第二届山东海事局船员技能比武的“主机遥控系统故障诊断”和“齿轮泵的拆装”以及中远集团曾经举办的船员技能大赛中“空压机检修”和“离心泵检修”等项目都是立足于船舶的实际工作岗位。立足船舶实际岗位的竞赛或比武项目将其目的落实到轮机人员的工作实际, 可以促进轮机人员日常工作能力的提升。

2.2 将技能和安全充分融合, 体现了安全性

由于海上运输的特殊性, 在特殊情况下能直接获取陆地上的支持较少, 其安全就尤为重要。据有关统计资料和分析结果, 人为因素造成的直

接和间接的船舶安全与防污染事故占船舶事故总量的 80%, 也就是说人为的错误是导致海上事故发生的一个重要因素。岗位技能, 作为人为因素的一个重要方面, 包括理论水平和实际操作, 反映轮机人员指挥、控制、操作设备的能力, 是船舶安全营运的基础。船员技能竞赛的轮机竞赛项目, 就将安全因素和岗位技能融合到一起。每个竞赛项目在评分过程中充分体现安全分值, 甚至出现了安全一票否决。尤其是国家海洋局在全国范围内的技能竞赛直接命名为“国家海洋局船员安全技能竞赛”。有些企业在以练兵为目的的比赛中也直接冠以“安全”二字。通过这样的设计, 可以促使轮机人员在工作中充分认识安全性的重要性。

2.3 设置团队协作比赛项目, 体现协作性

船舶安全营运过程中, 团队协作是必不可少的。加强团队协作, 可以使船舶安全营运更加科学、更加高效。船舶营运过程中, 整个机舱就是一个整体, 所有人员都应该通力合作, 特别是在一些紧急情况下, 更需要合理分配有限的资源, 最大限度发挥团队协作的作用, 以便安全、快速地渡过紧急时刻。中国海员技能大比武中就设置了多个团队协作的项目: “瘫船启动”项目需要 5 名队员在合理利用资源的情况下科学、高效地完成任务; “动力管系维修”项目需要 3 名队员在 30 分钟以内完成管子选用、切割、焊接、更换等内容; “金工工艺”项目需要 5 名队员在规定的时间内依次完成气割、车工、钳工、电焊、试压等内容, 最终要完成一段焊有法兰盘的管子。这些项目的设置结合船舶需要的实际情况, 模拟了船舶实际中可能发生的紧急情况和突发事件, 考查参赛队员的团结协作、相互支持与配合能力, 以便高效、科学地完成任务。

2.4 比赛时关注细节, 体现规范性

作为船员技能竞赛的相关项目, 很多船员日常工作时忽略的细节都在比赛评分时有相关的分值。这是因为诸如工具的选用、物品的摆放、操作的细节等从表面看起来对工作没有影响, 但实际上这些操作对工作安全、设备寿命、工作效率等都有很重要的影响。例如螺栓拆装的顺序如果不注重规范性, 一般情况下, 从表面来看不会对拆装过程造成影响, 但实际上对螺栓的受力、寿命以及设备结合面的可靠性等都会产生隐性的影

响。因此,这些细节方面的关注就是为了督促轮机人员在日常工作中注意细节、注意规范,提高安全性,在工作中更加精益求精。

3 轮机管理视角的船员技能竞赛的应对措施

对于船员技能竞赛的应对措施有很多,从队员的选拔到赛前的准备,与其他很多的竞赛都是相通的。从轮机管理的视角来看船员技能竞赛的项目,以下几个方面的措施显得更加突出。

3.1 做细日常岗位工作

综观各层次的船员技能竞赛,其设置的与轮机管理相关的竞赛项目都是立足于船舶的实际岗位,并没有脱离船舶工作实际,而且是尽可能地模拟船舶实际工作情景。因此,作为轮机人员就需要在日常工作中下功夫,针对主管的船舶设备,认真研读说明书、掌握其结构和工作原理,将相关的内容了然于心,对于同一类的不同设备,掌握其结构和工作原理上的具体差别;在日常工作中,认真履职,认真对待每一次的检修和故障,将日常检修和突发故障当作比赛项目来对待;在工作中,尽可能将工作做细,注意规范和细节,确保安全。“简单事情重复做,你就是专家;重复事情用心做,你就是赢家”。轮机人员在日常工作中这样做,就是工作中为任何层次的船员技能竞赛做准备。

3.2 做好工作中的应急预案

船员技能竞赛中部分轮机项目,比如“瘫船启动”这种应急情况的项目,在日常工作中遇到的次数很少。对于类似这样的项目,轮机管理人员就需要提前做好预案,并对预案进行反复推敲,尽最大努力去完善。当这种情况实际发生时,就可以按照预案进行实施。在完成应急之后,务必进行经验总结,并将经验、方法、过程反馈到预案当中。这样做可以最大程度地利用所发生的情况进行练兵。如果没有预案,在应急情况实施过程中就会在一定程度上显得慌乱,更加谈不上作为技能竞赛的演练。

3.3 进行必要的赛前培训

为了应对各层次的船员技能竞赛,针对轮机项目的赛前培训是必不可少的。必要的赛前培训包括专家指导、优化细节、模拟训练、心理素质训练。专家指导可以帮助选手掌握最新技术,开拓思维,更新知识维度。细节决定成败,在比赛

技术方案确定之后,就需要逐个项目、逐个环节进行细节优化。通过培训,教练组能够帮助选手梳理容易被忽视的细节。模拟训练是根据竞赛技术文件对正式比赛过程进行模拟,其目的在于让选手熟悉正式比赛的环境、氛围和流程。通过模拟训练还能让选手掌握自己的时间使用情况;借助模拟训练的情况,可以进一步梳理和优化比赛的时间,让选手正确掌握自己比赛进度的快慢。心理素质对参加技能竞赛的选手来说影响很大。心理紧张会导致选手的操作动作变形和思维能力下降,因此赛前培训必须重视心理素质的训练。抗压训练是最为常用的心理素质训练之一,可以让选手在不同的压力环境下进行训练,必要时可以邀请心理辅导专家,对选手进行心理调节培训,帮助选手掌握基本的调节心理情绪的方法。

4 结语

船员技能竞赛作为促进船员技能提升的一个有效途径,对于船员的个人发展和航运企业发展都有着非常重要的意义。如何将船员技能竞赛与船舶生产实际相结合,使竞赛活动融入船舶的安全营运和船员日常岗位工作中,切实提高船员岗位技能和船员队伍素质,需要行业和企业进一步探索指引。

参考文献:

- [1] 党辉.开展员工技能竞赛的意义及策略[J]. 人才资源开发,2019,(9).
- [2] 白兴刚.浅谈职工职业技能竞赛对促进公路行业技能人才队伍建设的作用[J].科技信息,2014,(4).
- [3] 蓝其高.提高职业技能竞赛训练水平的方法[J].广西农业机械化,2020,(2).
- [4] 吴九宽.浅谈汽车维修技能竞赛训练策略[J].汽车维修与修理,2017,(10).
- [5] 蔡小红.技工院校技能竞赛选手心理素质训练方案研究[J].才智,2020,(5).

Analysis and Response of Navigational Skills Competition of Seafarers Based on Marine Engineering Management

TU Zhi—ping¹ , QIN Lin² , YANG Shu—sen¹

(1.Department of Marine Engineering, Qingdao Ocean Shipping Mariners College, Qingdao 266071, China; 2.Ship Management Department, Shenzhen Ocean Shipping Co., Ltd. Shenzhen 518033,China)

Abstract: In recent years, the booming development of navigational skills competition of seafarers as an important carrier of cultivation of skilled talents promotes the development of the marine industry. Based on Marine Engineering, this paper analyzes the significance and characteristics of navigational skills competition of seafarers, and puts forward measures from the professional point of view of Marine Engineering.

Key words: marine engineering perspective, seafarers, navigational skills competition, analysis, response

(上接第 44 页)

On the Application of Hydrogen Energy in Ships

YANG Qing—yong

(Qingdao Aids to Navigation Department, Beihai Navigation Safely Administration, Qingdao 266011, China)

Abstract: Based on the background of global energy conservation and emission reduction, the development status of hydrogen energy which can achieve "zero emission" at home and abroad is introduced. According the forms of ship's main power devices, two possible forms of hydrogen energy used in ships are analyzed emphatically. It is proposed that hydrogen storage, transportation and supply of hydrogen fuel should be solved in the application of hydrogen energy on ships The corresponding preventive measures are put forward for the risks in the application of hydrogen energy on board ships.

Key words: hydrogen fuel, ship, hydrogen fuel cell, power plant